

OUTSOURCING LOGISTIKY PŘINESL PODSTATNÉ ZVÝŠENÍ OBRATU

SC Metal je jednou z největších firem v ČR poskytujících služby v oblasti zpracování plechů a velkoobchodu s hutním materiálem. Pro výrobu používá nejmodernější technologie ve dvou výrobních závodech, v Příbyslavi a Táboře. Před rokem byl uveden do chodu moderní centrální sklad. Provoz v něm je plně outsourcován. SC Metal tedy už nezaměstnává skladníky.

Článek připravil Petr Neckář



O Společnost SC Metal se v roce 2014, tedy 10 let od svého založení, rozhodla pro postavení haly o velikosti asi 3000 m². Původně se mělo jednat o čistě výrobní halu. Počítalo se s tím, že skladování bude probíhat v původních skladovacích prostorech. Na začátku roku 2015 se zástupci firmy SC Metal setkali s odborníky ze společnosti STILL ČR, s nimiž řešili vybavení stávajícího skladu novými regály, aby v nich bylo možné s ohledem na stavbu nové výrobní haly uskladnit dostatečné množství materiálu. Firma STILL ČR zpracovala analýzu. Jednalo se o podrobný intralogistický audit. „Do té doby jsme totiž měli sklady nejen v Příbyslavi, ale i v okolí a cílem bylo soustředit skladování pod jednu střechu. Z auditu vyplynulo, že do stávajícího skladu o velikosti asi 800 m² se vše nevejde. Navrhli skladování realizovat v hale, kterou jsme plánovali mít skutečně jako výrobní. Nakonec tedy vznikla skladově-manipulační hala. Ta se začala stavět v roce 2015. Vznikl projektový plán zahrnující stovky úkolů, které bylo nutné postupně realizovat. V této fázi jsme už spolupracovali s partnerem společnosti STILL ČR, s firmou JK Logistika,“ popsal Miloš Navrátil, jednatel společnosti SC Metal.

ABSOLUTNÍ PŘEHLED O SKLADOVANÝCH POLOŽKÁCH

Investice na výstavbu nové haly byla zhruba 45 milionů, dostavěna byla říjnu 2016. Firma měla původně pět skladníků, kteří zajišťovali veškeré skladové procesy a často nestíhali. Řešením by nebylo přijmout více skladníků, protože pracovali v omezených prostorách. Hodně materiálu se skladovalo i v různých venkovních boudách. Současně se zahájením skladování v novém skladu došlo k využívání čárových kódů. „Nechtěl jsem vymýšlet, co je vymyšlené. Chtěl jsem využít zku-

šenosti odborného partnera. Výsledkem tedy byl úplný outsourcing logistiky, který nám přinesl vysokou efektivitu. Dříve totiž operátor nejen obsluhoval výrobní stroj, ale musel si navíc najít materiál, ztrácel tedy čas. Nejen hledáním, ale i vyskládňováním, zaskladňováním a papírovou evidencí,“ popisuje Miloš Navrátil. Díky zavedení čárových kódů má teď firma absolutní přehled o skladovaných položkách. Byl totiž implementován WMS systém.

Stávající systém skladování má menší nároky na zbožíznalství skladníků. „Stačí, když se skladník naučí procesy, jinak je veden systémem. To je v dnešní době, kdy je na trhu nedostatek skladníků, pro firmy důležité, protože doba na zaučení je krátká, a zaměstnavatel tak nemusí mít takový strach, že mu odejde někdo, komu roky předával zkušenosti,“ vysvětluje Antonín Líbal, vedoucí provozních logistik společnosti JK Logistika. Doplňuje, že outsourcing logistiky přinesl obrovské zpřesnění informací o stavu zásob a o pohybu materiálu. Vše je on-line. Jsou evidována nejen veškerá okamžitá data, ale i detailní historie skladovacích procesů. „Cílem je mít minimální peníze v zásobách. Proto je nezbytné, abychom přesně věděli, kde co máme, abychom tak i zvýšili obrátkovost. Dříve byla situace taková, že jsme měli nějaký materiál v Příbyslavi a identický v Táboře. V tom byly zbytečně vázány finance. Mezi našimi pobočkami teď funguje doprava na denní bázi. Co si v systému jeden den v Táboře objednájí z centrálního skladu, to druhý den skutečně obdrží,“ uvádí Miloš Navrátil. Systém umožňuje odhalit i materiál, který je na skladě třeba rok nevyužitý. „Díky systému víme nejen, co a kam bylo ze skladu vydáno, ale i kdo to vydal. Čili je za tím osobní odpovědnost skladníků,“ kvituje Antonín Líbal.

KVALITU SKLADOVÁNÍ SLEDUJÍ UKAZATELE KPI

Snahou společnosti JK Logistika je zbavit zákazníka starosti s logistikou, ale zároveň mu poskytnout veškeré informace o skladování. Byly definovány klíčové parametry KPI. „V rámci pravidelných reportů má zákazník k dispozici veškerá data, na kterých jsme se dohodli. Jedná se například o údaje o počtech vyložených manipulačních jednotek, zaskladněném zboží, zboží vydaném do výroby atd. Jde o podrobné vyhodnocení objemů práce skladu za definované období,“ říká Antonín Líbal. Mezi ukazatele KPI patří například i včasnost zaskladnění, počet reklamací, počet poškození atd. Zákazník také vidí, jak produktivní jsou zaměstnanci skladu. „Firma má přehled o tom, co skladníci udělali. Dnes jsou skladníci našimi zaměstnanci, převzali jsme pracovníky partnera,“ konstatuje Antonín Líbal.

**„DÍKY VYUŽITÍ
MOBILNÍCH REGÁLŮ
FIRMA UŠETRILA
600 M².“**

Firma SC Metal je spokojena také s evidencí unikátních zákaznických požadavků. „Zákazník chtěl například, abychom na horní část palety dávali ne jednu, ale dvě papírové lepenky. Tento požadavek jsem musel sdělit všem skladníkům a ti na něj samozřejmě mnohokrát zapomněli. Dnes zadání tohoto požadavku vyřeším jedním e-mailem a JK Logistika vše zajistí pomocí systému,“ chválí Miloš Navrátil. Regály, manipulační technika a mzdy skladníků, to vše je zahrnuto v měsíčním poplatku, který SC Metal platí. „Zaplátili jsme výstavbu haly, firma STILL ČR zajistila profinancování regálů a techniky. Během pěti let bude vybavení skladu naše, včetně softwaru. Poté se rozhodneme, jestli budeme ve spolupráci pokračovat,“ konstatuje Miloš Navrátil.

Nová hala je vybavena pojízdnými regály.

FOTO: Petr Neckář



Přesvědčil vás tento příklad o výhodách outsourcingu logistiky?

 systemylogistiky@atoz.cz

 @syslogistiky

 atoz logistics

 systemylogistiky

„Projekt má výrazný ekonomický přínos“

Profesionální logistika nám výrazně ulehčila a pomohla současně. V roce 2016 byla situace taková, že naši zaměstnanci víc hledali produkty k výrobě, než vyráběli. Neustále se hledal materiál pro výrobu, ale i výrobky. Dříve dokázala naše firma zpracovat zhruba 385 tun materiálu měsíčně. Projekt centrálního skladu byl spuštěn v listopadu 2016. Skladování je od té doby systémové, začali jsme používat nové značení i čtečky. Hned v prvním měsíci provozu jsme udělali rekord v celé naší historii. Během jediného měsíce jsme dokázali zpracovat 800 tun materiálu. Postupně jsme se po Vánocích dostali až na 1600 tun zpracovaného za měsíc, tedy na zhruba čtyřnásobek produkce, kterou jsme měli před využitím outsourcingu logistiky. Přínosem je tedy podstatné zvýšení obrátu a současně snížení fixních nákladů. Čili celý projekt má pro nás obrovský lehce spočítatelný ekonomický přínos.

MILOŠ NAVRÁTIL
jednatel
SC Metal



Logistické případové studie na www.log-in.cz

INZERCE

DB SCHENKER



The driving force for your business!

Více než 700 poboček ve 38 zemích. Váš benefit z nejrozsáhlejší integrované evropské sítě.

Spolehněte se na nejširší přepravní síť a využijte naše nové produkty sběrné přepravy **DB SCHENKERsystem** a **DB SCHENKERsystem premium**.

Objednejte nyní!

DB SCHENKER**system**

DB SCHENKER**system premium**

 RYCHLÉ DODÁNÍ

 VYSOKÁ SPOLEHLIVOST

 FLEXIBILITA

 DOPROVODNÉ SLUŽBY

 RYCHLEJŠÍ DODÁNÍ AŽ O 2 DNY

 GARANCE VRÁCENÍ PŘEPRVNÉHO*

Kontaktujte nás:

DB Schenker
Prologis Park Rudná
K Vypichu 731
252 16 Nučice
www.dbschenker.cz

* Není-li prémiová zásilka doručena ve smluveném termínu, proplatí DB Schenker přepravné, které zákazník za danou zásilku zaplatil. Nevztahuje se na případy, kdy ke zpožděnému dodání došlo chybou odesílatele nebo příjemce, nebo bylo způsobeno vyšší mocí. Pro zjištění všech přepravních časů prosím navštivte www.dbschenker.cz.